

## &lt;&lt;基本情報&gt;&gt;

<氏名> 加藤 寛大 <生年> 1989年6月23日

<連絡> kantakato@0-i.co.jp

<資格> 中小企業診断士（1次合格）／TOEIC 805／運転免許

<概要> 新規事業立案に関する案件に広く従事する。新卒でコンサルティングファームに入社し、独立して2社経営、その後M&Aで1社へ統合し上場に向けて経営している。

※その他、1社創業・廃業経験有り。NPO法人創業後、現理事。

<ひとこと> コンサルタントとして仕事する際も、経営者として仕事する際も、社会インパクトを考え、新しい価値をどうやって市場に出して

いくのか、その際の課題や解決方法などを常に模索しながら進んできました。新規事業を通じて世の中に革新を起こし続けたく、熱量ある案件でロジカルは当たり前前にエモーショナルな推進が必要でしたらお力になれると思います。コンサルティングの心として「もう一人の経緯層として協働する」を持つ。



## &lt;&lt;最終学歴&gt;&gt;

- 2013年3月卒業 首都大学東京 経営システムデザイン学科 会田研究室 工学士  
(電子情報通信学会 情報通信技術を利用した複雑系ネットワーク構造の解析)  
研究室 URL : <http://www.tmu.ac.jp/stafflist/data/a/211.html>

## &lt;&lt;職務経歴&gt;&gt;

- 2017年11月～現在 Zeronity 株式会社\*1 (旧：株式会社シェアプラス) 代表取締役  
(\*1 起業家向け教育サービス・拠点開発・コンサルティング運営会社 : <https://www.0-i.co.jp/>)

(クライアント系：主に推進責任者として管轄・実行)

コンサルティング事業部を立上げ事業責任者として下記案件をメンバーと共に推進。

- **2023年8月～2023年10月 外資系製薬会社マーケティング戦略タクティクスプラン策定**  
外資系製薬会社日本ブランチの新薬ローンチに向けたマーケティング戦略および実行プランの策定。また、戦略・計画策定に向けた、事業インパクト調査（レバレッジ指標分析）、顧客デブスインタビューや、ベンチャーマーク・アライアンス調査含む市場調査の実施。
  - ✓ 体制：顧客マーケ部、コンサルタント10名程度（PM、PL3名、作業担当者6名程度）
  - ✓ 役割：主に市場調査PLとして作業方針設計と品質管理
  - ✓ クライアント：外資製薬会社マーケティング部門管轄経営層及び部長
  - ✓ 業務：ヘルスケアサービス全般の調査（ほとんどの主要な業界サービスを網羅的に調査）、ペイシェントジャーニーを踏まえたサービスランドスケープの策定、ホリスティックケアサービスコンセプト整理、米国市場と比較した日本市場でのマネタイズモデル整理等
  
- **2023年5月～2023年9月 アパレルECサイト商品マスタ統合&サイトリニューアル推進**  
大手BPO企業にて、アパレル企業が運用するEC各ブランド全サイトの商品データを統合し、データ管理基盤を構築するための、サイトリニューアルにおけるPMO及びフロントサイドPL補佐。要件漏れが多発しプロジェクト大炎上の中、リリース日に間に合う形で完遂させた。

- ✓ 体制：アパレル EC 側 PM、2 社開発ベンダ、関連システムベンダ、移管元開発ベンダ、
  - ✓ 役割：リニューアル先開発ベンダ PMO 及びフロントサイド PL 補佐
  - ✓ クライアント：アパレル EC 事業責任者
  - ✓ 業務：支援体制の改革、WBS の見直し、要件漏れ整理（特にデザイン要件、ASP 要件）、開発ベンダ内エスカレーション整理、ディレクター管理、再委託先ベンダの管理（日次）等
- **2022年12月～2023年4月 コンサルティングファーム向け人事採用コンサルティング**  
ブティックコンサルティングファーム向けに採用コンサルティングを実施。中長期の人員計画策定、採用予算整理、採用要件整理、CX・EX 整理、採用戦略の作策、採用エントリーブックのコンセプト設計、製作マネジメント等を実施。
- ✓ 体制：コンサルティングファーム代表取締役、取締役、コンサルタント 2 名
  - ✓ 役割：PM
  - ✓ クライアント：無し（自社案件）
  - ✓ 業務：組織構造設計、予算整理、人員計画策定、採用戦略策定、CX・EX 定義、採用エントリーブックコンセプト設計、プロジェクト管理 等
- **2021年1月～2021年12月 地域活性化支援（鹿児島県、和歌山県、千葉県）**  
鹿児島県離島を管轄する行政の長期計画見直し支援、和歌山県の旅館施設リニューアル支援、千葉県行政が管轄する道の駅活性化支援等、地域活性化に向けた行政・民間企業の支援を実施。
- ✓ 体制：地域活性コンサル会社、コンサルタント数名
  - ✓ 役割：PM または PMO
  - ✓ クライアント：行政または民間企業
  - ✓ 業務：都市マスタープランの推進基準整理、地域人口統計や地域保有資産の分析、地域活性化拠点の経営戦略および中期経営計画支援、施設コンセプト資料の策定等

（自社系：主に推進責任者として管轄）

経営管理本部や教育事業・不動産事業の責任者として下記案件をメンバーと共に推進。

- **2022年12月～2023年4月 人事組織制度設計**  
自社で経営する管理部門において、M&A 後の統合組織において、等級制度・評価制度・報酬制度の策定をおこなった。大手組織コンサルティングの方をアドバイザーとして委託し、経営チームが作業担当者として全体制度設計の推進をおこなった。
- ✓ 体制：アドバイザー、経営層（作業担当）
  - ✓ 役割：作業担当
  - ✓ クライアント：無し（自社案件）
- 業務：MVV の再言語化、等級制度・評価制度・報酬制度の策定、組織所属人員に対する制度説明会の実施、試験運用計画の策定、制度導入後の課題潰し込み等

- **2022年1月～2023年2月 スマートラーニングサービスプロダクト開発プロジェクト**

自社で経営する教育事業のサービスをフルスクラッチで開発。全体の予算整理、プロダクト検証設計 Web 開発に明るいエンジニア・デザイナーの採用や組織化、アジャイル開発体制の推進などおこない、自社ユーザーが活用するサービスの切り替えをおこなった。2次開発継続中。

  - ✓ 体制：代表取締役（自分）、執行役、テックリード、開発者4名、デザイナー1名
  - ✓ 役割：PdM
  - ✓ クライアント：無し（自社案件）
  - ✓ 業務：予算整理、資金調達（補助金＋融資）、エンジニア・デザイナーの採用・組織化、MVPからの移行計画策定、ビジネス要件・システム要件整理、開発マネジメント  
フレームワーク・使用言語：Laravel（PHP）、React（Javascript）
  
- **2021年4月～2022年12月 デジタルマーケティング戦略策定および運用最適化プロジェクト**

大手広告代理店の方をアドバイザーとし、Google 検索、Instagram、Twitter の3媒体を活用したデジタルマーケティング戦略およびインハウス運用体制・改善最適化の組織化をおこなった。

  - ✓ 体制：大手広告代理店アドバイザー、PM、運用担当者2名、広告デザイナー
  - ✓ 役割：PM
  - ✓ クライアント：無し（自社案件）
  - ✓ 業務：ブランディング戦略設計、コミュニケーション文脈デザイン設計、運用媒体の選定、管理ダッシュボードの作成、各種媒体ダッシュボードの管理、広告企画、バナー確認等
  
- **2021年1月～2023年3月 起業家ビル開発プロジェクト**

神保町の雑居ビルを改装し、起業家に向けてコワーキングおよびシェアハウス、軽飲食を展開する起業家ビルを立上げ、運用・収益化をおこなった。常時満室稼働となり、収益化を実現。不動産価値を向上した段階で、大手ディベロッパーへ物件売却をおこなった。

  - ✓ 体制：代表取締役（自分＋共同代表）、執行役、不動産物件開発・運用担当者2,3名
  - ✓ 役割：PM
  - ✓ クライアント：無し（自社案件）
  - ✓ 業務：予算整理、購買管理、運用計画策定、内装設計・レイアウト判断、コミュニティマネジメント方針設計、各種業務整理等々
  
- **2020年8月～2021年3月 2社M&A統合プロジェクト**

自社で経営する会社2社をM&A（吸収分割）し、1社化を実施。2社のサービス・マーケティング・財務・法務・組織含め会社全体の資産棚卸と統合・再構築を実施。現在は Zeronity 社へ。

  - ✓ 体制：2社の代表取締役（自分＋共同代表）、各社役員、弁護士・会計士
  - ✓ 役割：M&A（吸収分割）のリード・PM
  - ✓ クライアント：無し（自社案件）
  - ✓ 業務：資産の棚卸し、MVVの再策定、サービスラインナップ変更、マーケティング・プロモーション戦略変更・統合、組織構造の変更、新文化の定義、10か年の資本政策・事業戦略策定、2か年事業計画の構築、株主・2社役員・顧客等関係各者への説明資料作成、等

## &lt;&lt;自社系：その他&gt;&gt;

- 2018年11月～現在 人材紹介事業（許認可有り）「企業向け人材紹介事業」  
企業向け人材紹介サービスの立上と推進。第二新卒優秀層の人材紹介。
- 2018年11月～現在 不動産投資事業（許認可有り）「投資家向け不動産仲介事業」  
投資家向け不動産投資仲介事業の立上と推進。主に1棟ビル等の投資仲介事業。
- 2017年11月～2021年3月 不動産開発事業「起業家コリビング事業」  
起業家向け不動産拠点開発。西新宿や神楽坂にて起業家のシェアハウス作り。

➤ 2015年12月～現在 モンド・ディマリ株式会社<sup>※2</sup> : 代表取締役

(<sup>※2</sup> 起業家向け O2O 教育事業を展開する会社 : <http://mondedemarrer.com/>)

- 2020年12月～2021年3月 チケット会社のモバイルオーダーサービス開発（精算業務整理）  
大規模スポーツ施設の店舗で活用されるモバイルオーダーサービス立上げにおいて、ベンダ側から短納期アジャイル開発でのビジネス・システム両面の要件定義・開発管理を実施した。
  - ✓ 体制と役割：チケット会社代表直下の特急案件、資本の入った開発ベンダ側 PM を PMO 及び、要件定義担当者の品質管理として参画。
  - ✓ クライアント：開発ベンダ PM
  - ✓ 業務：開発ベンダ側体制の PMO、モバイルオーダーサービスのサービスブループリント整理（特に購買方法が多岐にわたる施設内の精算業務を、独自会計システムの仕様を鑑みながら、最適なシステム構成及び業務方針を整理した。）
- 2020年4月～7月 大手通信系子会社新規事業サービス開発支援、全社経営戦略支援  
上場企業子会社の少額オフィス事務用品の購買 EC 事業の展開支援。大型顧客向け支援しているサービスを中堅企業～中小企業に向けたプロダクト化を支援。
  - ✓ 体制と役割：4名コンサルティングチーム、PMO、ヒアリング支援
  - ✓ クライアント：経営企画室
  - ✓ 業務：事業開発に関する討議資料の作成、顧客ヒアリング要件定義、顧客ヒアリングの実施、プロトタイプの実験など
- 2019年4月～2020年3月 上場会社向け新規事業開発プログラムの構築  
上場企業向け新規事業開発プログラムを構築。全国11支社の地域に散らばるビジネス案件の収益化を目指して伴走支援しつつ本部プログラムを構築する。
  - ✓ 体制と役割：8~9名コンサルティングチーム、プログラム設計・PMO・事業ハンズオン
  - ✓ クライアント：ホールディングス常務3名
  - ✓ 業務：新規事業開発プログラム設計・体制・スケジュール管理、役員向け報告資料作成、事業案件の精査・ハンズオン（九州・東北・東京・北信越担当）、全国を巡回し事業開発プログラムのティーチングと事業開発のコーチングなど

- **2015年12月～現在 教育事業「O2O教育『Zero One』サービス」**  
起業初学者に向けたO2O型教育事業を実施。オンラインの動画学習やオフラインの事業アウトプットを通じて初学者を育成。過去十数社の起業家を輩出・支援。その他先進国や途上国へのスタディツアー等をオプションサービスとして実施。Zeronity社へ吸収分割し運営中。

➤ **2013年4月～2017年1月 スカイライトコンサルティング株式会社<sup>※3</sup> コンサルタント**

(<sup>※3</sup>アンダーセンコンサルティングから独立したファーム：<https://www.skylight.co.jp/>)

- **2015年4月～2015年12月 大手メディア系新規事業サービス開発支援**  
ヘルスケア系 Web メディア&サービスのグランドオープンまでのPMO及びグランドオープン後のマーケティング戦略策定・実行支援
  - ✓ 体制と役割：2名コンサルティングチーム、PMO・デジタルマーケティング戦略設計・運用支援
  - ✓ クライアント：役員補佐
  - ✓ 業務：体制・会議体の設計、予算・スケジュール管理、経営層向け報告資料作成
- **2014年1月～2015年4月 大手石油系新規事業サービス開発支援**  
全社販売戦略に紐づく新規カードサービスの企画～全国展開までの総合支援。共通ポイントを利用したクレジットカードをビジネススキーム設計から全国展開迄支援。
  - ✓ 体制と役割：2名コンサルティングチーム、ビジネススキーム戦略設計・PMO
  - ✓ クライアント：部長
  - ✓ 業務：投資採算性評価、ビジネスパートナーの選定、ビジネスモデル検討、システム要件定義・設計・統合テスト支援、体制・会議体の設計、ステアリングコミッティ向け報告資料作成、全国展開向け資料作成支援他
- **2013年10月～2013年12月 大手BPO系新規事業サービス開発支援**  
物流を含むEC系新規事業の構想及び検討からプロジェクトの切出しまで支援
  - ✓ 体制と役割：5名コンサルティングチーム、事業戦略設計
  - ✓ クライアント：経営企画室長
  - ✓ 業務：新規事業関連収支シミュレーション、新規業務検討、各種討議資料作成
- **2013年9月～2013年10月 大手総合商社系教育事業フランチャイズ化支援**  
総合商社に向けた投資判断支援後の教育系事業全国展開向け支援
  - ✓ 体制と役割：3名コンサルティングチーム、DDとフランチャイズ戦略設計
  - ✓ クライアント：合弁会社経営層
  - ✓ 業務：ベンダー選定資料作成、投資採算性評価資料の作成支援、各種討議資料作成
- **2013年7月～2013年9月 全国大学関連統合システムの開発支援**  
オフショア開発の管理、統合テストの支援
  - ✓ 体制と役割：3名コンサルティングチーム、PMO
  - ✓ クライアント：システム子会社部長
  - ✓ 業務：オフショア（中国）開発の進捗管理、会議設計・調整

- **2013年4月～2013年7月 社内請求管理システムの開発（研修）**  
コンサルティング社内で利用される請求管理システムの開発。（エンジニア研修）
  - ✓ 体制と役割：7名開発チーム、エンジニア
  - ✓ クライアント：社内情報システム部長
  - ✓ 業務：請求管理システムの設計・プログラミング（VBA）・テスト
  
- **2012年6月～2021年3月末 株式会社グローバルフロンティア※4**  
（※4教育事業関連等を運営。マーケティング戦略策定、ブランド戦略等を支援している。）
  - 2012年6月～2021年3月末 新規事業の開発・支援「教育事業『All Rounder』サービス」  
セールスコピーライティング、Webマーケティング、人材育成・コーチングを実施。
  
- **その他**
  - 2011年4月、2015年4月、2019年4月、2023年4月 選挙事務所統括（議員である母親の選挙事務所）事務所管理、投票獲得戦略の策定、街宣車・ウグイス嬢等の手配等  
※3期市議会選挙を当選、4期目県議会議員選挙運営にて落選を経験。
  - 2018年8月～現在 特定非営利活動法人 The Peace Front 設立 同理事就任  
SDGsを中心とした持続可能な社会作りや国際協力の労働市場の人材教育とマッチング  
[https://www.seikatubunka.metro.tokyo.lg.jp/houjin/npo\\_houjin/list/ledger/0012951.html](https://www.seikatubunka.metro.tokyo.lg.jp/houjin/npo_houjin/list/ledger/0012951.html)
  - 2016年5月～2017年3月 株式会社ビジョナリー・スペース設立 同社取締役就任  
神保町に起業家向けコワーキングスペースを運営。1年で廃業。